

MONTER SON PROJET HYDROÉLECTRICITÉ DE A À Z

5^{ème} rencontre de l'hydroélectricité

20 octobre 2017 – Nuits-Saint-Georges (21)

Lilian Geney – chargé de mission hydroélectricité

lilian.geney@ademe.fr

Marie-Pierre Sirugue – chargée de mission

mariepierre.sirugue@bourgognefranchecomte.fr



SOMMAIRE

- Présentation de l'ADEME
- Les préalables
- Préparation
- Etude : le montage technique
- Mesures correctrices et compensatoires
- Montage Juridique et Financier
- Elaboration des Devis
- Travaux
- Exploitation
- Les points d'Attention

Présentation de l'ADEME

3 sites centraux
17 directions régionales
Environ 1 000 personnes
28 personnes en région BFC
De l'expertise aux
financements

Une agence d'Etat sous
la tutelle principale du
Ministère de
l'environnement

Un spectre large
d'intervention de la R&D à
l'accompagnement
technique et financier

25 ans d'expertise
autour de multiples
thématiques
historiques

- ✓ énergie,
- ✓ déchets,
- ✓ air,
- ✓ sols,
- ✓ bruit

Une aptitude à
intégrer de nouvelles
missions répondant
aux attentes
sociétales

Une volonté de
promouvoir et
d'accompagner les
territoires par une
approche transversale

- ✓ consommation et production durables, villes et territoires durables,
- ✓ lutte contre le changement climatique

- ✓ **Économie circulaire et lutte contre le gaspillage alimentaire**

Les préalables

- Prendre contact avec la mission d'accompagnement et animation => Fabrice Bouveret fb.adera@orange.fr
- Le temps d'un projet peut-être très long entre l'émergence et l'exploitation

**DU PROJET
À LA MISE
EN SERVICE :
PRÉVOIR DE
3 À 6 ANS**

ÉTUDES

1 à 2 ans

Dépôt du ou des dossiers
réglementaires

INSTRUCTION

1 à 2 ans

(voire plus si nécessité d'enquête publique)

Obtention des
autorisations

TRAVAUX

1 à 2 ans

Mise en route et raccordement
au réseau électrique

- S'entourer des bons professionnels
- Ne pas négliger les aspects juridique et financier du projet par rapport aux aspects techniques
- Entamer la concertation autour du projet le plus en amont possible dès la phase étude

Les préalables

- Prendre connaissance des guides et fiches « Ils l'ont fait »



Préparation

- Contact avec la mission d'accompagnement et d'animation :
 - Visiter des sites, contacter des exploitants et autres porteurs de projets
 - Visite de son site possible => Analyse d'opportunité en vue de faire réaliser une étude de faisabilité
 - Etre accompagné pour remplir « la grille de collecte d'information en vue d'une étude de faisabilité »
 - Connaître la situation administrative de son site (existence et consistance légale), le classement du cours d'eau, les obligations en terme de restauration de la continuité écologique, ...



Etude : le montage technique

- Consulter et choisir son prestataire sur la base du cahier des charges pour étude administrative, technique, environnementale, financière, ...
- Programmer 2 réunions avec les acteurs de l'eau et les usagers du cours d'eau
 - Une réunion de lancement
 - Une réunion de restitution
 - ➔ Concerner les acteurs et concilier les enjeux
- Aide possible à hauteur de 70% du montant de l'étude de faisabilité (HT ou TTC selon régime TVA)
 - Demande de subvention à déposer avant de commander l'étude et versée une fois l'étude réalisée et la facture payée et acquittée



Mesures correctrices et compensatoires

- A intégrer dès l'étude de faisabilité
- Mise en place de mesures correctrices afin réduire les incidences de l'installation hydroélectrique sur le fonctionnement du cours d'eau
- Compensation si tout ne peut pas être corrigé
- Mesures à mettre en place dans une démarche de conciliation des enjeux



Montage Juridique et Financier

- Consulter un expert-comptable et un conseiller juriste
 - => Bilan prévisionnel sur 20 ans
 - => Gestion de la trésorerie et prévoir les besoins
 - => Permet de rassurer la banque et négocier son prêt pour gérer sa trésorerie
 - => Important effort financier à consentir
 - => Se poser la question de la création d'une société d'exploitation en fonction puissance du projet ?
 - => Si oui, quel type ? En fonction situation personnelle, capacité financière, objectif de rentabilité
 - => Si non, portage en tant que particulier mais quelle conséquence sur la fiscalité notamment TVA



Montage Juridique et Financier

- Bien s'assurer pour tous les stades du projet
 - => Phase chantier avec gestion des aléas
 - => Phase exploitation avec pertes d'exploitation
- Phase de maturation du projet nécessaire suite aux études et montage juridique et financier



Elaboration des Devis

- Si besoin, recourir à un AMO ou un maître d'œuvre pour être assisté dans la suite de son projet et conduire les demandes de devis
- Prendre le temps de consulter les professionnels en fonction de la solution technique retenue et selon toutes les composantes du projet et comparer les offres (turbines, vannages, génie civil, ...)
- Demander des références et prendre contact avec les exploitants



Travaux

- Dossier loi sur l'eau à formaliser pour autorisation de travaux
- Prévoir le planning des travaux sur la période avril à octobre
- Attention au respect du planning et faire face aux aléas de chantier (climat, délai, ...) qui peuvent décaler la mise en service et donc les 1ères facturations et les 1ers remboursements
=> Importance des prévisions pour la gestion de sa trésorerie



Exploitation

- Phase d'exploitation technique
 - => Surveillance de l'installation
 - => Surveillance fonctionnement de la PAP le cas échéant => obligation de résultat
 - => Obligation de respecter le règlement d'eau (débit prélevé, débit réservé, hauteur de chute, ...)
- Phase d'exploitation financière
 - => Gestion de sa trésorerie notamment en phase estivale ou de faible pluviométrie => remboursement annuel de son prêt ?
 - => Facturation mensuelle la plupart du temps



Points d'Attention

- Droit d'eau : fondé en titre ou autorisation
=> Se faire accompagner sur ce point clé
- Concertation avec les acteurs de l'eau
pour intégrer les enjeux environnementaux
et les concilier avec les enjeux énergétiques
=> Anticiper la phase d'instruction du dossier
d'autorisation ou/et dossier loi sur l'eau
- Maîtriser le foncier et les emprises foncières de la
centrale
=> Rester maître de son projet « chez soi »



Points d'Attention

- Chaque phase du projet peut-être longue en matière de prise de décision
 - => Prendre le temps de faire les bons choix pour construire solidement son projet sur toutes les composantes techniques, juridiques, assurantielles, financières, ...
- Prévoir un planning prévisionnel de travaux long pour faire face aux aléas
 - => Anticiper sur mise en service de l'installation pour gérer sainement et sereinement sa trésorerie

